



برگزاری باشکوه

مراسم تشییع پیکر شهدای حرم شاهچراغ

مراسم تشییع شهدای حادثه تروریستی شاهچراغ با حضور مردم در سومین حرم اهل بیت (ع) برگزار شد. به گزارش ایلنا، روز گذشته مراسم تشییع پیکرهای پاک ۱۱ شهید عملیات تروریستی حرم مطهر حضرت احمد بن موسی شاهچراغ (ع) با حضور مردم از میدان امام حسین به سمت حرم مطهر حضرت شاهچراغ (ع) برگزار شد.

صفحه ۲

مردم سالاری

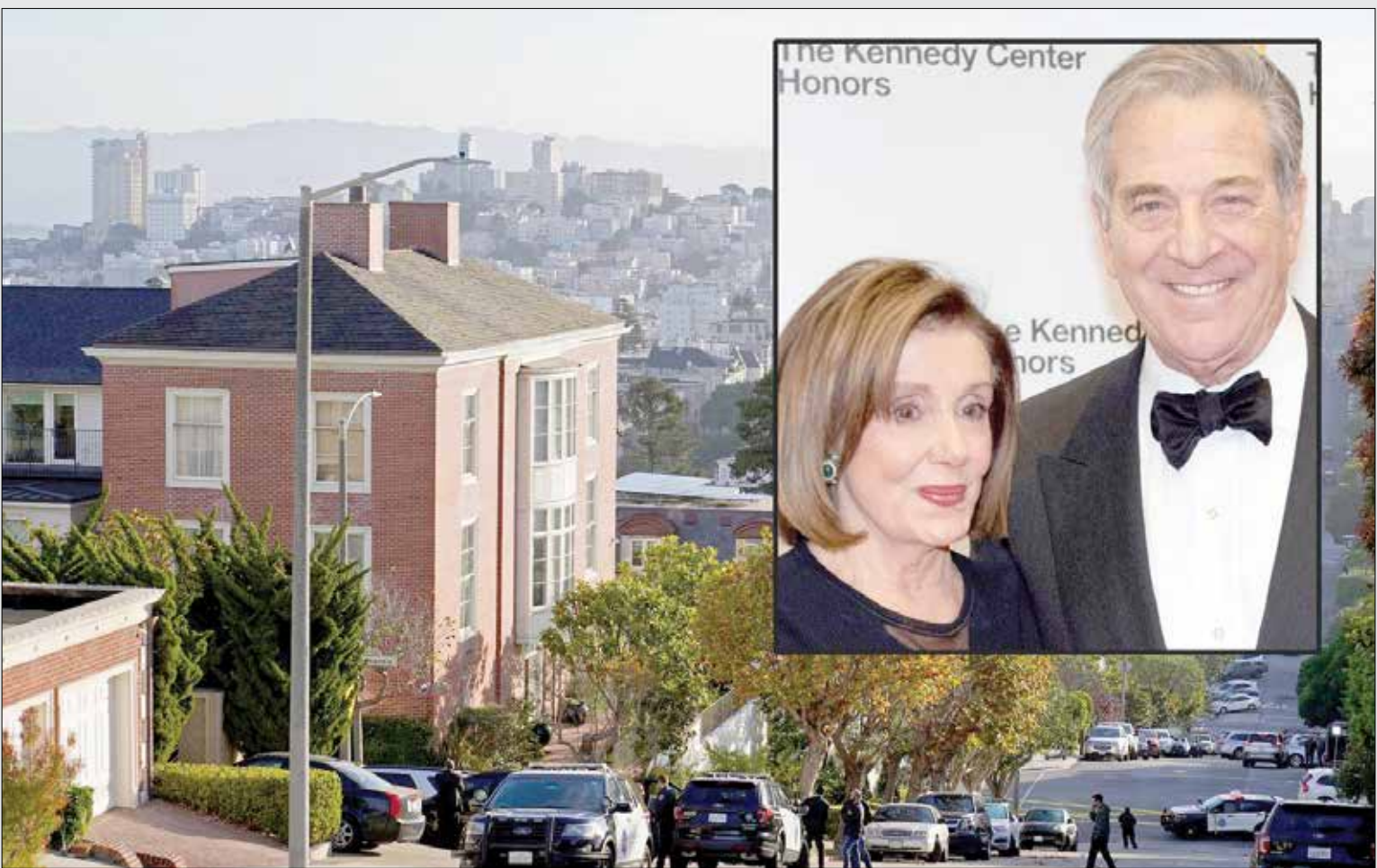
حاکمیت حق مردم است

یکشنبه ۸ آبان ۱۴۰۱ - ۴ ربیع الثانی ۱۴۴۴ - ۱۳۰ اکتبر ۲۰۲۲ - سال بیست و یکم - شماره ۵۸۴۲ - ۱۲ صفحه - ۷۰۰۰ تومان

ایران واکنش نشان داد

تلاش آمریکا برای برگزاری نشست ضدایرانی در شورای امنیت

صفحه ۳



بایدن از حمله به خانه رئیس مجلس نمایندگان آمریکا انتقاد کرد

نمایش خشونت سیاسی در آستانه انتخابات میان دورهای

صفحه ۱۱

واکنش مدیران مسئول دو روزنامه

به اتهاماتی که به خبرنگاران زده شد

اسناد ادعاها درباره خبرنگاران باید به دادگاه و مراجع قضایی ارائه شود

صفحه ۲

واکنش ظریف به اخبار منتشر شده مبنی بر انتقال پول به خارج از کشور

محمد جواد ظریف، وزیر امور خارجه سابق در پاسخ به سوال ایسنا در مورد خبر منتشر شده مبنی بر این که ظریف و همسرش ۴ میلیون یورو به بانکی در شانگهای منتقل کردند گفت: این روزها از اطراف مختلف، عده‌ای توبه نامه دروغین از سوی من منتشر می‌کنند، عده‌ای به دروغ ساختمان به نام من می‌کنند و عده‌ای این ادعا را مطرح می‌کنند که من پول به خارج از کشور منتقل کرده‌ام. وی گفت: عجیب است که در این شرایط تندرهای دو طرف چنین اتهامات دروغی را منتشر می‌کنند. یک کارمند وزارت امور خارجه اتریش، چندی پیش در توییته مدعی شد: جواد ظریف و همسرش ۴ میلیون یورو به یک بانک در شانگهای منتقل کردند.

اظهار نظرهای نمایندگان مجلس درباره گرانی‌ها

بنزین گران نمی‌شود آب باید گران شود!

صفحه ۲

دستگیری علی دایی صحت ندارد

صفحه ۲

سر مقاله



منصور فرزما

تحلیل نادرست از ناآرامی‌ها

و با طرف مقابل موافق و اشتباه همین‌جاست و همین تلقی خطاست که نمی‌دانیم با چه کسی باید گفت‌وگو و به محکمه کدام حکیم باید مراجعه کنیم.

همین موضوع از جمله تحلیل‌های اشتباه آن کسانی است که در طرف مقابل این ناآرامی‌ها مورد خطاباند و تحلیل‌گران آن را جامعه دوقطبی و طبقاتی نام می‌گذارند. طبقه فقر و غنا، برخوردار و نابرخوردار. برخوردار که نمی‌خواهد ناب‌خورداران را در سر سفره غنایم سهیم کند. چنانچه به کنه شعارها تعمق شود به کنه قضایایی خواهیم رسید که درمی‌یابیم جز این نیست.

نابرخورداران درحالی که در عمل از پس‌کوب نرسنگان خودی هدایت می‌شوند به‌شدت احساس بی‌آیندگی می‌کنند و این احساس لحظه به لحظه در آن‌ها شدیدتر می‌شود و برخورداران با نادانستگی بر پرافروخته شدن بیشتر این آتش فراگیر، دامن می‌زنند و در این دامن زدن، هنوز هم بدان باورند که ناآرامان مستحق هیچ حقی به جز حذف شدن نیستند و همین امر به آرمان‌گرایی شدیدتر به کف خیابان آمده‌ها کمک می‌رساند و بدتر و مصیبت‌بارتر آنکه آن‌ها را صغیر، مورد تحقیر و وابسته به تحریک آن‌سوی مرزها بدانیم آن‌چنان که احساس کنند که بر آن‌ها قیومت کامل ارباب و رعیتی داریم. چنین نگرش و تلقی‌ای، بر تکتک تعدد به خیابان آمده‌ها و تجمعات آن‌ها خواهد افزود. درحالی که تاکنون در این چند هفته دریافته و دیده‌ایم و چنانچه تدبیر نکنیم و این وضع ادامه

بیش از یک ماه از ناآرامی‌های خیابانی می‌گذرد و تاکنون تدابیر بازدارندگی آن نه‌تنها نتیجه‌بخش نبوده بلکه به آتش آن در تعدد مکانی دامن زده است و بادی است طوفانی که بسیاری از بیدها را خواهد لرزاند و علی‌رغم پیش‌بینی‌های خوش بیان ساده‌اندیشان به سادگی تمام نخواهد شد، مگر آن که به کنه این قضایای ناخوشایند ببیندیشیم و واقع‌گرایانه به چاره‌سازی نتایج آن برخیزیم.

حقیقت آنکه در این مدت ناآرامی‌ها به هر اسمی که بر آن اطلاق شود، در تحلیل به خطا رفته‌ایم و نخواستیم به توده شدن به انبار بارها از این قضایا که سابقه‌ای ده‌ها سال دارد ببیندیشیم. انبار بارونی که بخشی از انفجارهای مقطعی آن را در ۱۴۰۰، ۱۳۹۸، ۱۳۹۶، ۱۳۸۸ و ۱۳۷۸ به‌وضوح دیده بودیم اما در تعمق و تأمل درباره آن‌ها «تجاهل عارفی» شد و با تأسف فراوان در مورد ناآرامی شهریور ۱۴۰۱ هم به همان شیوه پیشین عمل کردیم و این چنین سیاسی این بار هم ادامه دارد و منتج به نتیجه نشده است و پرهزینه و سوزنده‌تر ادامه خواهد یافت مگر آن‌که کشتیبان را سیاسی دیگر مدنظر آید.

علت هم توجه به کف خیابانی‌هاست، نه خاستگاه، باشخور و پس‌کوب ساکن آن‌ها، پس‌کوبی که باورمان شده که با خیابان آمده‌ها، مخالفانند

یادداشت

جام جهانی ۲۰۲۲ فوتبال و پیامدهای آن بر قدرت نرم قطر

۲۰۰ میلیارد دلاری را برنامه‌ریزی کند. در این حال با ساخت و تأمین زیرساخت‌هایی برای میزبانی نزدیک به ۵۰۰ رویداد ورزشی بین‌المللی از سال ۲۰۰۵ چون مسابقات جهانی باشگاه‌های جهان در سال ۲۰۱۹، سرمایه‌گذاری ورزشی، تأمین مالی تیم‌های ورزشی بزرگ، تلاش می‌کند تا در رقابت با بازیگرانی چون امارات و عربستان در آینده منطقه سهم مناسب‌تری در کسب قدرت نرم داشته باشد. همچنین دوحه با سرمایه‌گذاری مستقیم در صنعت ورزش، میزبانی رویدادهای ورزشی بزرگ، پرورش نخبگان ورزشی و دیپلماسی ورزشی، خریدهای بزرگ در دنیای ورزش تلاش می‌کند نقش پیشرو ورزشی در منطقه و حتی مرجع برتری ورزشی در سطح جهانی داشته باشد. در واقع قطر خواهان جایگاه مناسب در بازار جهانی ورزش، رویدادهای ورزشی بین‌المللی، پیشگامی در عملکرد و ارتقای رتبه خود در سطح جهانی برای تقویت قدرت نرم خود است. در بعد دیگری تقویت گردشگری بخشی از تقویت قدرت نرم هر کشور است. اما قطر در مقابل امارات و عربستان عقب مانده است. با این حال برگزاری جام جهانی می‌تواند سبب جذب گردشگران خارجی پس از پایان مسابقات و حتی موفقیت‌های چشمگیری از جمله ساخت مترو و تبدیل گردشگران موقت به گردشگران دائمی شود.

افزودگاه بین‌المللی، پروژه‌های ساخت‌وساز بیش از

ادامه در صفحه ۲

رویه میانجی‌گرانه در اختلافات، همکاری نظامی - امنیتی با ناتو، کسب قدرت نرم و اعتبار بین‌المللی بیشتر، استراتژی‌های بقا و... اهداف بلندپروازانه خود را دنبال می‌کند. قطر دارای نقاط قوتی همچون وجود منابع عظیم هیدروکربنی، شاخص توسعه انسانی بالا، درآمد بالا از فروش گاز، درآمد سرانه بالا، قدرت سرمایه‌گذاری، تنوع در شرکای خارجی، قدرت رسانه، خطوط هوایی مدرن و... است.

اما قطر تلاش کرده است تا بر نقاط ضعفی چون جمعیت کم، وسعت کم، وجود جمعیت قابل توجه کارگران مهاجر، وضعیت آب و هوایی نامناسب برای کشاورزی، قدرت نظامی ضعیف، وابستگی به فروش گاز (اقتصاد تک محصولی)، نبود دموکراسی و محدودیت آزادی غلبه کند.

در این بین از دید دوحه مسلمانان جام جهانی فوتبال به‌عنوان یکی از رویدادهای مهم جهانی می‌تواند بر قدرت نرم این کشور بیفزاید. در واقع قدرت نرم این کشور قدرت نرم و با ابزاری چون جام جهانی فوتبال تا حدودی می‌تواند ضعف این کشور در حوزه قدرت سخت را پوشش دهد.

در بعد دیگری دولت قطر از قبل با ارائه طرح چشم‌انداز ملی ۲۰۳۰ تلاش کرده است موفقیت‌های چشمگیری از جمله ساخت مترو و افزودگاه بین‌المللی، پروژه‌های ساخت‌وساز بیش از

فرانچایز، الگویی نوین در بهبود بهره‌وری

چگونه فرهنگ تعامل را توسعه دهیم؟



کیوان استیری

مدیرعامل شرکت چینه‌چین

در این حوزه، توانستیم با برخی از مجموعه‌ها وارد همکاری شده و با انتقال دانش خود، به موفقیت و توسعه آنها کمک کنیم.

الگوی موفق احداث کارخانه

لازم است که اینجا درباره تجارب عینی خود در این زمینه توضیح دهم. برخی مجموعه‌ها از بدو فعالیت خود با ما در تعامل بوده و الگوهای موفق خود در حوزه احداث کارخانه، تأمین و... را در اختیار آنها قرار داده‌ایم. همچنین تجربه همکاری با مجموعه‌هایی از اینترنشنال برای بنام کشور در حوزه تولید خوراک دام و طیور را داشته و دانش تغذیه، بازاریابی و فروش خود را برای تولید، توزیع و عرضه محصولاتشان در اختیار آنها قرار داده‌ایم. ممکن است سوال پیش بیاید که معمولاً این همکاری به چه شکل شروع می‌شود و مراحل انجام آن به چه صورت است؟ می‌توانم پاسخ دهم که معمولاً پس از مذاکرات و توافق اولیه، کار با ارزیابی مجموعه تحت پوشش شروع شده و یک آنالیز نسبت به وضعیت کنونی و وضعیت مورد انتظار تهیه می‌شود؛ که در این گزارش روند بهبود وضعیت با توجه به اولویت‌ها مشخص می‌شود. در گام بعدی وارد مباحثی که به بهره‌وری و سودآوری مجموعه کمک می‌کنند، شده و در حوزه برندینگ، بازاریابی، فروش و خدمات پس از فروش نیز به آنها کمک می‌کنیم. یکی دیگر از خدماتی که برای مجموعه‌های تحت پوشش خود در نظر می‌گیریم نیز تأمین کالای باکیفیت و تأمین منابع مالی مورد نیاز آنهاست تا چرخه کسب‌وکار آنها روان‌تر و بهره‌ورتر به فعالیت خود ادامه دهد. نکته قابل‌توجه نیز آنکه استمرار و پایداری این فرآیند نیز نیازمند آن است که فرآیندهای پشتیبانی مانند نیروی انسانی، آی‌تی، مالی و... متناسب با الگوهای موفق موجود به‌روزرسانی شود تا کمترین دغدغه در حوزه‌های درونی سازمان، متوجه سرمایه‌گذار شود؛ که مجموعه ما خدمات مذکور را نیز در سید خدماتی خود دارد.

افزایش پیچیدگی‌های پرابهام

در پایان هم می‌توانم بگویم که با توجه به شرایط پیش‌رو و افزایش تنش‌ها، پیچیدگی‌ها و شرایط پرابهام، به‌طور قطع الگوهایی که کمک کنند تا با سرعت بیشتری خود را با شرایط روز منطبق کنیم، الگوهای موفق‌تری برای توسعه پایدار خواهند بود. از این‌رو هرچه بتوانیم فرهنگ تعامل و همکاری را در مجموعه‌های خود توسعه دهیم، امکان اینکه بتوانیم در شرایط کنونی با یک رویکرد پایدار به سمت جلو حرکت کنیم را میسر می‌کند. شایان ذکر است شرکت چینه‌چین با ۷۱ سال سابقه، علاوه بر فعالیت بازرگانی در بخش نهاده‌ها و تولید مکمل و کنسانتره، در زمینه ارائه خدمات فنی به مجموعه‌های پرورشی؛ خرید و فروش کالاهای تولیدی مزارع پرورش مانند شیر، تخم مرغ و گوشت؛ و خدمات پشتیبانی مانند حمل‌ونقل جادامی، خدمات بندری و... نیز فعالیت دارد.

در دولت سیزدهم با حذف ارز ترجیحی قیمت مواد پروتئینی افزایش قابل توجهی پیدا کرد و شاهد کاهش تقاضا بودیم. از این‌رو مجموعه‌هایی که بهره‌وری پایین‌تری داشتند، از سوددهی خارج شده و قدرت رقابت خود را از دست دادند. از سوی دیگر قیمت مواد اولیه، دستمزدها و مجموع هزینه‌های شرکت‌ها جهش قابل توجهی یافت. بنابراین صنعتگران با فضای فشرشاری مواجه شدند تا هزینه‌های خود را به درستی مدیریت کنند. در صنعت دام و طیور، الگوی موفق «رهبری هزینه» است. به این معنا که بزرگ شدن اندازه مجموعه‌ها و سرشکن کردن هزینه‌های سربار الگوی موفق است. در نتیجه آینده بازار به سمت الگوهایی خواهد رفت که هزینه‌های سربار را کاهش دهد.

راهکار حل مشکلات

اگر بخواهم درباره راهکارها توضیح دهم می‌توانم بگویم که راهکارها مشابه مواردی است که قبلاً در جوامع صنعتی دیگر شاهد آنها بوده‌ایم. به‌طور کلی که معمولاً مجموعه‌های توانمندتر مجموعه‌های ضعیف‌تر را خریداری می‌کنند و ادغام می‌شوند تا هزینه‌های سربار خود را کاهش دهند. راهکار دیگر نیز انتقال تکنولوژی است. به این شکل که شرکت‌ها تلاش می‌کنند دانش کاربردی و فناوری روز را خریداری کنند. از این‌رو با توجه به نیاز روزافزون به دانش، به یقین مجموعه‌های مشاوره در این حوزه توسعه یافته و مجموعه‌های فروشنده دانش، شکل می‌گیرند. در همین راستا به‌شخصه بر این باورم که الگوهای ماندن فرانچایز نسبت به الگوهای دیگر، توسعه بیشتری خواهند داشت.

منظور از فرانچایز چیست؟

اگر بخواهم توضیح دهم که چرا فرانچایز را الگوی موفق می‌دانم لازم است توضیح دهم که به صورت متداول در فضای B2C فرانچایز رویه‌رو هستیم که برخی شرکت‌ها به‌عنوان هماهنگ‌کننده تعدادی از شرکت‌ها را تحت پوشش خود قرار می‌دهند و مجموعه‌ها یک بوند مشخص فعالیت می‌کنند و الگوهای موفق که شرکت هماهنگ‌کننده دارد، در زیرمجموعه‌ها استفاده می‌شود. در فضای صنعتی (B2B) هم به همین ترتیب است. یعنی برخی مجموعه‌های الگوهای موفق در زمینه‌های مختلف دارند که آنها را به واحدهای دیگر انتقال می‌دهند و بابت آن منافع را مطالبه می‌کنند. مجموعه‌های تحت پوشش هم با دریافت این دانش بهره‌وری و سودآوری خود را بهبود می‌بخشند.

خدمات مشاوره چگونه ارائه می‌شود؟

بعضا این سوال مطرح می‌شود که آیا منظور شرکت‌های مشاوره‌ای هستند که می‌توانند خدمات مشاوره مدیریت به مجموعه‌ها ارائه کنند؟ باید توضیح دهم که مشاوره بخشی از فرانچایز است، اما تفاوت‌های جدی میان آنها وجود دارد. در مشاوره از طریق شرکت‌های بین‌المللی تأمین کنیم. از این‌رو وارد مذاکره با چندین شرکت از جمله شرکت کارگیل - به عنوان بزرگ‌ترین شرکت خصوصی حوزه غذا- شدیم. همکاری با چنین مجموعه مفصلی کمک کرد تا نسبت به الگوهای روز دنیا نگاه دقیق‌تری پیدا کنیم. از این‌رو در مدت همکاری با این مجموعه، در حوزه انتقال دانش و استفاده از الگوهای موفق تولید، بازاریابی و تغذیه رشد چشمگیری را تجربه کردیم. از این‌رو در حال حاضر یکی از مجموعه‌هایی هستیم که مالکیت یک دانش جهانی را رویکرد بومی را در صنعت دام و طیور در اختیار داریم. از این‌رو با توجه به دستاوردهای کسب شده

تجربیات برجام

اگر بخواهم به این سوال پاسخ دهم که آیا گروه استیری در این حوزه تجربه‌ای داشته است، می‌توانم بگویم که ما تجربه ارزشمندی در این حوزه داشتیم. در زمان برجام تلاش ما بر این بود که بخشی از نیاز خود به دانش و الگوهای موفق را از طریق شرکت‌های بین‌المللی تأمین کنیم. از این‌رو وارد مذاکره با چندین شرکت از جمله شرکت کارگیل - به عنوان بزرگ‌ترین شرکت خصوصی حوزه غذا- شدیم. همکاری با چنین مجموعه مفصلی کمک کرد تا نسبت به الگوهای روز دنیا نگاه دقیق‌تری پیدا کنیم. از این‌رو در مدت همکاری با این مجموعه، در حوزه انتقال دانش و استفاده از الگوهای موفق تولید، بازاریابی و تغذیه رشد چشمگیری را تجربه کردیم. از این‌رو در حال حاضر یکی از مجموعه‌هایی هستیم که مالکیت یک دانش جهانی را رویکرد بومی را در صنعت دام و طیور در اختیار داریم. از این‌رو با توجه به دستاوردهای کسب شده