



جمهوری اسلامی ازدهای هفت‌سر
استکبار را عقب راند

۲ صفحه



به سارقان مسلح
مرخصی داده نشود

۲ صفحه

حاکمیت حق مردم است مردم سالاراری

یکشنبه ۱۳ شهریور ۱۴۰۱ - ۷ صفر ۱۴۴۴ - ۴ سپتامبر ۲۰۲۲ - سال بیست و یکم - شماره ۵۸۰۰ - صفحه ۷۰۰۰ - تومان

جلسه محرمانه کنگره آمریکا درباره پاسخ ایران تشکیل می‌شود

اختلاف درباره گره پادمانی در احیای برجام

✓ اسرائیل: ایران و آمریکا تنها چند هفته تا حصول توافق نهایی فاصله دارند



پاسخی به ادعای صمت در مورد کمبود گواهی اسقاط

تردد ۱۲ میلیون خودروی فرسوده در کشور

۱۰ صفحه

۳ صفحه

صعود نرخ سود بین بانکی به نزدیک ۲۱ درصد
مقامات اقتصادی دولت
وعده‌های خود را جدی نمی‌گیرند!

۵ صفحه

«لیز تراس» یا «ریشی سوناک»؟
بریتانیایی‌ها
در انتظار نخست وزیر جدید

۱۱ صفحه

گازپروم فلکه اروپا را بست
قطع کامل
صادرات گاز روسیه به اروپا

شرکت گاز پروم روسیه اعلام کرد در پی بروز نشتی در خط لوله نورد استریم یک، صادرات گاز از طریق این خط، که از اصلی‌ترین خطوط انتقال گاز است، به اروپا به صورت کامل قطع شد. طبق اعلام این شرکت روسی، توقف جریان گاز به اروپا از طریق خط لوله نورد استریم یک، تا زمان رفع کامل نقص عملکرد تجهیزات متوقف می‌شود. خبرگزاری دولتی ریائوستوی روسیه نیز تأیید کرد که خط لوله صادرات گاز نورد استریم تا مدت زمان نامشخص بسته شده است...

۱۱ صفحه

نامه روسای اتاق‌های سه‌گانه به رئیس جمهوری:

ارز را تک‌نرخ کنید

۵ صفحه

مدیرعامل کشت و صنعت شریف‌آباد اعلام کرد

افزایش ارزش سهم شرکت در بورس

تجربه موفق برای مدیریت هزینه دامداری بعد از آزادسازی قیمت نهاده‌های دامی



دامپروزی از جمله صنایعی است که به دلیل تنوع در نوع دام، محصولات خام و فرآورده‌های صنعتی دارای تعدد زنجیره از آغاز تا فرجام است. چنین صنایعی به صورت بالقوه امکان دارد با گلوگاه‌های متعددی روبرو باشند که کاهش چرخش در هر یک از این گلوگاه‌ها می‌تواند سرعت چرخه کامل را تحت‌تأثیر قرار دهد. در دامپروزی معیشت پایه به علت ظرفیت محدود تولیدات، تأثیرپذیری از عوامل بیرونی محدود شده و در نتیجه چرخه با نوسانات اندکی به حرکت خود در همه شرایط ادامه می‌دهد؛ ولی در یک اقتصاد مدرن، دامپروزی از حالت معیشتی خارج و به عنوان یک منبع مهم در مسیر تولید و کسب درآمد و نیز مؤثر در توسعه پایدار و رشد اقتصادی کشور در می‌آید. در این وضعیت عوامل بیرونی بسیار تأثیرگذار خواهند بود و حتی می‌توانند توان تولیدی ایس صناعت را به صفر نزدیک کنند. صنعت دامپروزی ایران به دلیل سرمایه‌گذاری داخلی بسیار زیاد و در نتیجه حجم بالای محصولات و فرآورده‌های تولیدی ارتباط تنگاتنگی با امنیت غذایی کشور و تقویت سفره غذایی آحاد جامعه دارد. در مقابل وابستگی بیش از حد این صنعت به نهاده‌های وارداتی وضعیت آن را برای ایجاد زنجیره تولید دارای دوگانگی ذاتی کرده است؛ زیرا در اقتصاد مدرن، پایداری صنایع با زنجیره‌های تولیدی متعدد، به ایجاد زنجیره تولید واحد یا یکپارچه‌سازی عمودی نیاز دارد. در این حالت، ایجاد زنجیره تولیدی می‌تواند دامپروزی ایران را در خدمت واردکنندگان نهاده‌های دامی گذارد که برای حفظ منافع شخصی بخش بزرگی از سرمایه‌گذاری کشور را در خدمت واردات و خروج ارز خواهند گذاشت. از جهت دیگری نیز دامپروزی معیشتی پایه به دلیل گران بودن تولیدات، توان پایداری در برابر محصولات وارداتی - که می‌تواند به صورت قانونی یا غیرقانونی به کشور وارد شده و به دلیل برخورداری از زنجیره تولید، ارزان‌قیمت هستند - را نداشته و بنابراین معیشت دامپرویان جزء به خطر خواهد افتاد. سیاستمداران دولتی ناظر بر صنعت دامپروزی کشور با در نظر نگرفتن این خطر کاملاً آشکار و آسیب‌زننده، تنها به دلیل ارزش اقتصادی که به واسطه ایجاد زنجیره تولید در کشورهای پیشرفته حاصل شده است؛ با وجود تفاوت فوق‌العاده شرایط صنعت دامپروزی در ایران با سایر کشورهای به جای ارائه زنجیره تولید با وابستگی کمتر به عوامل بیرونی، تنها بر ایجاد زنجیره تولیدی کاملاً مشابه به سایر کشورها پافشاری می‌کنند.

حالی بعد از مرجمی‌سازی پارانها و آزادسازی قیمت نهاده‌های دامی هزینه‌های دامداری‌ها افزایش قابل‌توجهی داشتند به طوری که برخی دامداران با وجود دریافت تسهیلات بانکی دولتی، شرایط مناسبی نداشتند اما برخی نیز این مرحله سخت را مدیریت کردند. در همین راستا مدیرعامل کشت و صنعت شریف‌آباد معتقد است: اگرچه تصمیم‌سازی صورت گرفته برای آزادسازی نرخ ارز کالاهای اساسی، درست بود و باعث حذف دلالت‌ها و واسطه‌ها شد اما بسیاری از شرکت‌های حوزه غذایی در این بخش دچار دغدغه‌های جدی شدند اما در این شرکت برای دریافت نهاده‌های امور دام به سراغ واردکنندگان دست اول رفتیم تا در نهایت این محصولات را با قیمت کمتری خریداری کنیم که تأثیر زیادی در بهره‌وری، کاهش هزینه‌ها و سودآوری شرکت داشته است.

به گفته ابراهیم غلامی اقدام دیگری که برای مدیریت هزینه‌ها انجام شد پرداخت مدت‌دار هزینه خرید نهاده دامی و دریافت پول شیرخام در دوره‌های کوتاه‌مدت است؛ این مجموعه معمولاً شیرخام خود را به صورت مدت‌دار می‌فروخت و نزدیک به دو ماه بعد پول خود را دریافت می‌کرد و از طرفی پارانها، زمان به صورت نقدی خریداری می‌شد؛ برای مدیریت هزینه‌ها، زمان دریافت مبلغ فروش محصولات را به کمتر از ۲۰ روز کاهش دادیم و پرداخت پول نهاده‌ها را مدت دار، ۲ ماهه و بدون واسطه و سود خریداری کردیم. وی همچنین گفت: استفاده از انبارهای مناسب برای ذخیره‌سازی نهاده‌های دامی باعث شد که دیگر

ضایعات ۲۵ درصدی نهاده‌های دامی را نداشته باشیم که با توجه به قیمت‌های جدید نهاده‌ها رقم قابل توجهی به حساب می‌آید. مشروح گفت‌وگو با ابراهیم غلامی، مدیرعامل کشت و صنعت شریف‌آباد در این ارتباط به شرح زیر است.

تجربه از بزرگ‌ترین اراضی کشاورزی و دامپروزی در کشور به حساب می‌آید ارانه دهید، آیا فعالیت اقتصادی شما به عنوان الگو برای سایر فعالان بخش کشاورزی به حساب می‌آید یا صرفاً نگاهی دولتی است؟

این مجموعه فعالیت خود را از آبان سال ۱۳۵۵ شروع کرده و در سه حوزه کشاورزی، دامپروزی و فرآورده‌های لبنی فعالیت می‌کند. ۹۰۰ هکتار وسعت با ابعاد دایره‌ای شکل و به صورتی مکانیزه که ۹۰ درصد از اراضی این مجموعه به سامانه‌های نوین آبیاری مجهز شده‌اند؛ وجود زمین کشاورزی با این ابعاد در کشور بی‌نظیر است. به عنوان یکی از شرکت‌های زیرمجموعه سازمان اقتصادی کوثر این تکلیف را داریم که با شرکت‌های دانش‌بنیان برای فعالیت‌های خود اقدام و حداکثر بهره‌وری را در مجموعه ایجاد کنیم. با وجود مشکلات کم‌آبی که داریم در حد امکان، علوفه موردنیاز بخش دامپروزی خود را در داخل کشت و صنعت تولید می‌کنیم به طوری که رقم برداشت جو علوفه مجموعه ما در سال جاری رشد ۲ تن در هر هکتار را تجربه کرده است. حوزه کشاورزی بخش سودآوری شده است و تولیدکنندگان در صورتی که به شکل تخصصی و بهینه اقدام به تولید کنند از تولیدات خود سود مناسبی به دست می‌آورند.

طرح مرجمی‌سازی پارانها تأثیرات زیادی در صنعت دامپروزی کشور داشت که برخی از تولیدکنندگان کوچک را نیز با مشکلات جدی برای تأمین نقدینگی، دخل و خرج و فروش مواجه کرد. شما از این شرایط چگونه عبور کردید؟

قبل از مرجمی‌سازی پارانها، ۶۰ درصد نهاده‌های دامی با قیمت دولتی تأمین می‌شد به همین منظور بعد از تغییر نرخ ارز مرجع تغییر زیادی می‌کند به همین منظور ما قبل از آنکه نرخ

نهاده‌های دامی آزاد شود، خود را برای این شرایط آماده کرده بودیم به طوری که اکنون ۴۵ درصد از نهاده‌های موردنیاز خود را از طریق واحد کشاورزی شرکت تأمین می‌کنیم و در صورتی که میزان سهمیه آب بیشتری اختصاص یابد، می‌توانیم کل نیاز خود را تولید کنیم. تصمیم‌سازی صورت گرفته برای آزادسازی نرخ ارز کالاهای اساسی، درست بود و باعث حذف دلالت‌ها و واسطه‌ها شد؛ با توجه به پیش‌بینی‌های انجام شده قبل از اجرای این طرح مطالعات خود را از سال قبل آغاز کردیم.

قبیل از مرجمی‌سازی پارانها، ۶۰ درصد نهاده‌های دامی با قیمت دولتی تأمین می‌شد به همین منظور ما قبل از آنکه نرخ نهاده‌های دامی آزاد شود. شرکت شما از این شرایط چگونه عبور کردید؟

دوره سختی برای ما بود اما خود را با این شرایط تطبیق دادیم؛ در دو ماه ابتدایی این مجموعه و بسیاری از شرکت‌ها برای اداره امور با مشکلاتی مواجه بودند اما با برنامه‌ریزی‌ها اکنون دوباره شرایط تولید به حالت تعادل رسیده است.

در این شرایط مدیریت هزینه انجام شد به طوری که برای دریافت نهاده‌های امور دام به سراغ واردکنندگان دست اول رفتیم تا در نهایت این محصولات را با قیمت کمتری خریداری کنیم که تأثیر زیادی در بهره‌وری، کاهش هزینه‌ها و سودآوری شرکت داشته است. اقدام دیگری که برای مدیریت هزینه‌ها انجام شد پرداخت مدت‌دار هزینه خرید نهاده دامی و دریافت پول شیرخام در دوره‌های کوتاه‌مدت است؛ این مجموعه معمولاً شیرخام خود را به صورت مدت‌دار می‌فروخت و نزدیک به دو ماه بعد پول خود را دریافت می‌کرد و از طرفی نهاده‌ها به صورت

با آنها برخورد شده؛ در دولت جدید و با ریاست جدید بنیاد شهید و سازمان اقتصادی کوثر مبارزه با فساد به صورت جدی در دستور کار است و بدون هیچ اغمازی با متخلفان برخورد می‌شود. در حال حاضر بازاریابی براساس نیاز مشتری و دریافت پیش‌پرداخت تولید فرآورده‌های لبنی انجام می‌شود و با ظرفیت کامل انجام در حال تولید است. در بحث مالی همچنین به دلیل نبود اعتبارسنجی مشتریان با وجود فروش و خارج شدن محصولات لبنی مبلغ کالاهای فروخته شده دریافت نمی‌شد که همه این مشکلات باعث شد که شرکت را با زیان مواجه شود که برای همه این موارد پرونده حقوقی تشکیل شد و مطالبات سنگینی وجود داشت که به طور کامل وصول شد. شرکتی که به مدت چند سال تولیداتش با ضرردهی همراه بود در سال جاری به سوددهی مناسبی رسیده و تا پایان سال مالی پیش‌بینی می‌شود که حدود ۱۲۰ میلیارد ریال سوددهی داشته باشد. در نگاهی خوش‌بینانه می‌توان گفت که در گذشته اهمال، تسامح، عدم‌تدبیر و مدیریت صحیح این مجموعه را دچار زیان کرده بود. در حال حاضر در کشت و صنعت شریف‌آباد و مجموعه‌های وابسته دیگر نگاه دولتی وجود ندارد و مانند شرکت‌های خصوصی با تفکر اقتصادی به‌دنبال سود از تولیدات خود هستیم.

زنجیره‌های تولیدی که مورد تأکید وزارت جهاد کشاورزی است و منجر به اقتصادی شدن تولید می‌شود در مجموعه شما ایجاد شده است؟

از مزایای سفره در مجموعه کشت و صنعت شریف‌آباد را دنبال می‌کنیم و در حوزه فرآورده‌های لبنی این زنجیره ایجاد شده است اما در تمام فرآورده‌های دامی و محصولات کشاورزی زنجیره‌ها ایجاد نشده است؛ به همین منظور برنامه‌هایی برای بسته‌بندی و عرضه مستقیم محصولات خود داریم و فروش مجازی را نیز در دستور کار داریم. برنامه‌هایی نیز برای فعالیت‌های جدیدی از جمله تولید شیرخشک وجود دارد و در حال بررسی آن هستیم که با اجرای این طرح نسبت به ایجاد ارزش افزوده و افزایش سوددهی اقدام خواهد شد. همچنین برنامه‌های منسجمی برای انجام کشت قراردادی در منطقه ایجاد شده که براساس آن خرید نهاده‌های دامی به صورت کشت قراردادی با کشاورزان منطقه‌ای انجام و این امر باعث شد با حذف واسطه‌ها این محصولات را با قیمت پایین‌تری خریداری کنیم و این انگیزه برای تولیدکنندگان ایجاد شد تا محصولات خود را با قیمت مناسبی به فروش برسانند و ما هم کاهش هزینه قابل ملاحظه و بهره‌وری و سوددهی بالاتری داشته باشیم.

همچنین برای بهره‌وری و سوددهی و استفاده حداکثری از ظرفیت و امکانات، قراردادی برای تولید برق از محل فصولات دامی توسط این شرکت با یک نیروگاه وابسته به سازمان اقتصادی کوثر منعقد و در حال انجام است.

موفق به صادرات محصولات خود شده‌اید و آرزوی داشتند؟

بخش اصلی فرآورده‌های لبنی محصولات ما به کشورهای ترکمنستان، روسیه، پاکستان و عراق صادر می‌شود که در حال حاضر بخش عمده‌ای از محصولات تولیدی کارخانه را با کشتور ترکمنستان صادر می‌شود. ارزش سهم شرکت در بورس با استقرار تیم جدید در دولت سیزدهم از مبلغ ۲۵۰ تومان به ۴۶۰ تومان رسید و استقبال خوبی از آن صورت گرفت. در ۶ ماه دوره سال مالی جدید بودجه شرکت محقق شده و امید می‌رود با برنامه‌ریزی، سود خالص پیش‌بینی شده در پایان دوره سال مالی محقق خواهد شد. ۸ هزار میلیارد تومان تسهیلات به دامداری‌ها و واحدهای مرغداری کشور پرداخت شد. یادآور می‌شود کشت و صنعت شریف‌آباد به عنوان یک شرکت بورسی متعلق به سازمان اقتصادی کوثر (بخش اقتصادی بنیاد شهید) یکی از مجموعه‌هایی است که با داشتن ۹۰۰ هکتار اراضی کشاورزی و دامپروزی زنجیره‌های تولید را ایجاد کرده و از بزرگ‌ترین مجموعه‌های دامپروزی کشور است.